

# Årsredovisning och Koncernredovisning för Sweden Buyersclub AB

2025

VD-ord	2
Om bolaget	3
Förvaltningsberättelse	4
Koncernens resultaträkning	10
Koncernens balansräkning	11
Koncernens kassaflödesanalys	13
Moderbolagets resultaträkning	14
Moderbolagets balansräkning	15
Moderbolagets kassaflödesanalys	17
Noter	18
Underskrifter	32

# VD-ord

2025 har varit ett år där Buyersclub tagit ett viktigt steg i bolagets utveckling. Under året passerade vi för första gången 100 MSEK i nettoomsättning och nådde samtidigt ett positivt EBITDA-resultat för helåret. Det är två milstolpar som tydligt visar att den affärsmodell och plattform vi byggt upp under många år nu börjar leverera de skalfördelar vi länge arbetat mot.

Nettoomsättningen uppgick under året till 103,9 MSEK, en ökning med 26 procent jämfört med föregående år. EBITDA förbättrades från -2,9 MSEK till 1,1 MSEK, samtidigt som kassaflödet från den löpande verksamheten blev positivt. Under året har vi också fortsatt att sänka anskaffningskostnaden per kund, vilket stärker förutsättningarna för långsiktigt lönsam tillväxt.

Utvecklingen under året visar tydligt hur vår modell fungerar i praktiken. Buyersclub är byggt kring en automatiserad och skalbar e-handelsplattform där varje ny försäljningskanal kan dra nytta av samma tekniska infrastruktur, logistik och organisation. När omsättningen ökar förbättras därför marginalerna, eftersom en stor del av kostnadsbasen redan är etablerad.

Under året har vi fortsatt utveckla vår strategi med nischade storefronts – en modell där delar av vårt sortiment paketeras i separata webbutiker för olika målgrupper och produktkategorier. Under 2025 lanserades bland annat Kontorsjätten.se och Möbeljätten.se, och senare under året även Kontorsboden.se. Dessa satsningar breddar vår räckvidd och gör det möjligt att nå nya kundgrupper utan att bygga upp nya organisationer eller system från grunden.

För att skapa bättre struktur för denna expansion etablerade vi under året även en koncernstruktur där nya storefronts samlas i ett separat bolag. Det ger tydligare uppföljning, bättre kontroll över lönsamhet per kanal och skapar bättre förutsättningar för fortsatt tillväxt.

Vi har samtidigt arbetat intensivt med kostnadsdisciplin och kapitalanvändning. Under året genomfördes en riktad emission för att stärka rörelsekapitalet, samtidigt som vi förbättrat inköpsvillkor, leverantörsrelationer och marknadsföringseffektivitet. Kombinationen av högre omsättning och bättre kostnadskontroll är en viktig förklaring till att bolaget nu uppvisar ett positivt EBITDA-resultat.

En annan viktig utveckling under året har varit arbetet med att stärka bolagets organisation och finansiella styrning. I takt med att verksamheten växer ställs högre krav på uppföljning, kontroll och struktur. Under året har vi därför förstärkt ekonomifunktionen och utvecklat våra interna processer för att skapa bättre förutsättningar inför nästa fas i bolagets utveckling.

Även om vi under året inte fullt ut nådde de uppdaterade finansiella mål som kommunicerades under hösten, har 2025 lagt en stabil grund för framtiden. Att passera 100 MSEK i omsättning är en viktig milstolpe – inte bara symboliskt utan också operativt. I denna storlek förbättras våra förhandlingspositioner, våra inköpsvillkor och våra möjligheter att fortsätta stärka marginalerna.

När jag blickar framåt är jag övertygad om att vi nu befinner oss i början av nästa fas i Buyersclubs resa. Med en etablerad plattform, en växande portfölj av försäljningskanaler och en organisation som är bättre rustad för fortsatt expansion ser vi goda möjligheter att kombinera fortsatt tillväxt med gradvis förbättrade marginaler och starkare kassaflöden.

Jag vill avsluta med att rikta ett varmt tack till alla medarbetare, leverantörer, partners och aktieägare som bidrar till att göra denna resa möjlig. Tillsammans fortsätter vi bygga Buyersclub till en ledande och skalbar e-handelsplattform.



**Emil Henriksson**

VD och grundare  
Sweden Buyersclub AB

# Om bolaget

Sweden Buyersclub AB är ett teknikdrivet e-handelsbolag med en skalbar och automatiserad plattform som möjliggör snabb expansion utan att kostnaderna växer i samma takt som intäkterna. Bolaget kombinerar en prenumerationsbaserad affärsmodell – via [buyersclub.se](https://buyersclub.se) – med ett växande ekosystem av nischade webbbutiker. Sortimentet sträcker sig över fler än tio kategorier, inklusive skönhet, elektronik, husdjursprodukter, böcker, leksaker, kontorsvaror och möbler.

För prismedvetna konsumenter erbjuder Buyersclub olika medlemskap, som ger tillgång till bland annat inköpspriser, lägsta prisgaranti och andra exklusiva förmåner. För bolaget innebär medlemsmodellen en återkommande och förutsägbar intäktsström, vilket skapar stabilitet och långsiktighet i affären.

Buyersclubs digitala plattform synkroniserar produktdata och lagerstatus direkt med leverantörer, vilket kraftigt minskar behovet av eget lager och därmed reducerar kapitalbindning – en betydande risk och kostnad för traditionella e-handelsbolag.

Genom omfattande teknikinvesteringar har bolaget byggt ett unikt, automatiserat system som hanterar hela orderflödet sömlöst och i realtid, oavsett försäljningskanal. Algoritmer optimerar prissättning och distribution, vilket möjliggör skalbar tillväxt utan ökade fasta kostnader.

Som komplement till detta används ett smart crossdocking-lager, som fungerar som en effektiv omlastningspunkt där varor från flera olika leverantörer anländer och snabbt paketeras om till en samlad försändelse – utan att lagras

under längre tid. Denna kombination minimerar lagerhållning, sänker kapitalbindningen och ger kunden en enhetlig leverans – även vid köp av flera produkter från olika leverantörer – vilket förbättrar köpupplevelsen.

2024 vidareutvecklades plattformen för att möjliggöra spegling av sortimentet till flera s.k. Storefronts. Först ut var [bookhero.se](https://bookhero.se) och [norimont.com](https://norimont.com) under 2024, följt av [kontorsjätten.se](https://kontorsjätten.se) och [mobeljätten.se](https://mobeljätten.se) i början av 2025, samt [kontorsboden.se](https://kontorsboden.se) som lanserades i slutet av oktober samma år. Genom dessa kan delar av Buyersclubs sortiment paketeras om för nya målgrupper – utan att det kräver ytterligare resurser.

Dessa hemsidor använder samma tekniska plattform, personal, lager och logistiklösning som [buyersclub.se](https://buyersclub.se), vilket gör det möjligt för bolaget att snabbt och kostnadseffektivt expandera sitt affärsutbud, nå nya kundgrupper och ta större marknadsandelar.

Buyersclubs modell innebär att varje ny kanal – oavsett om det är en egen nischad sajt eller en extern marknadsplats – direkt kan kopplas till den centrala infrastrukturen, vilket skapar stora möjligheter för lönsam tillväxt.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sweden Buyersclub AB upprättar följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Verksamheten

Buyersclub är ett teknikdrivet e-handelsbolag med fokus på återkommande prenumerationsintäkter. Bolaget driver den digitala handelsplattformen buyersclub.se och erbjuder konsumenter tillgång till ett mycket brett produktutbud till konkurrenskraftiga priser, utan att kompromissa med leveransupplevelsen.

Verksamheten kombinerar traditionell e-handel med en abonnemangsbaserad affärsmodell och ett växande ekosystem av nischade webbutiker, så kallade storefronts.

Företagets säte är i Stockholm.

## Ägarförhållanden

Per den 31 december 2025 var de aktieägare med över tio procents ägande i Sweden Buyersclub AB:

Simon Forsslund (privat och genom bolag):	<b>20,8%</b>
P-A Bendt AB:	<b>17,0%</b>

## Väsentliga händelser under 2025

Under det första kvartalet 2025 lanserade bolaget e-handeln Kontorsjätten.se, en ny onlinebutik med cirka 50 000 produkter för arbetsplatsen, hemmakontoret och skolan. Under perioden genomfördes även en flytt till mer ändamålsenliga lokaler i Länna, Huddinge kommun, i syfte att effektivisera logistiken, stärka kostnadseffektiviteten och skapa bättre förutsättningar för fortsatt tillväxt.

Under det andra kvartalet lanserades Möbeljätten.se, en ny onlinebutik med över 150 000 produkter inom möbler, trädgård och inredning. Bolaget genomförde även en riktad nyemission om 1 504 668 aktier till en teckningskurs om 3 kronor per aktie och tillfördes cirka 4,5 MSEK före emissionskostnader. Syftet med emissionen var att stärka likviditeten och rörelsekapitalet för att stödja bolagets fortsatta tillväxt och mål för 2025. Vidare inleddes ett samarbete med TV4 som möjliggör ett kombinerat medlemskap där Buyersclub Plus och TV4 Play Plus ingår.

Under det tredje kvartalet förvärvade bolaget ett lagerbolag utan tidigare verksamhet som namnändrades

till Store hub AB. I bolaget ska Kontorsboden.se samt framtida storefronts bedrivs, medan äldre storefronts tills vidare ligger kvar i moderbolaget. Från och med bokslutskommunikén för 2025 kommer utfallet presenteras i koncernformat. Under perioden uppdaterades även de finansiella målen för 2025 till en förväntad nettoomsättning om 110 MSEK och ett EBITDA-resultat om 2 MSEK.

Justeringen gjordes främst till följd av att lanseringen av nya storefronts inte utvecklats i den takt som tidigare planerats.

Under det fjärde kvartalet lanserades storefronten Kontorsboden.se, en ny onlinebutik med över 85 000 produkter för arbetsplatsen, hemmakontoret och skolan, riktad mot både företagskunder och privatpersoner.

Under kvartalet lanserades även en aktieägarrabatt på medlemskapet Buyersclub Plus för aktieägare med minst 100 aktier i syfte att öka medlemsnytta och att stärka både kundrelationer och incitament för aktieäggande.

Bolaget har under perioden tagit upp ett kortfristigt aktieägarlån om 1,5 MSEK.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter rapportperiodens utgång har bolaget offentliggjort preliminära nyckeltal för det fjärde kvartalet 2025 samt helåret 2025.

Bolaget har genomfört en fullt garanterad företrädesemission av 2 359 699 aktier till en teckningskurs om 3,80 SEK per aktie. Genom emissionen tillfördes bolaget cirka 9 MSEK före emissionskostnader om cirka 0,7 MSEK. Emissionen var fullt säkerställd genom teckningsförbindelser om cirka 3,6 MSEK och garantiåtaganden om cirka 5,3 MSEK.

I samband med emissionen ökade aktiekapitalet med 259 551,77 SEK till 1 816 862,84 SEK och antalet aktier ökade från 14 158 198 till 16 517 897. Företrädesemissionen medförde en utspädning om cirka 14,29 procent för aktieägare som inte deltog i emissionen.

Emissionslikviden kommer att användas till återbetalning av befintligt lån om 1,5 MSEK samt till expansion av försäljningskanaler och storefronts, vidareutveckling av bolagets tekniska plattform inklusive AI-stöd och automatisering, ökning av lager av storsäljare för förbättrade inköpsvillkor samt förstärkning av rörelsekapitalet i takt med ökande transaktionsvolym.

Vidare har bolaget offentliggjort ett informationsmemorandum i samband med företrädesemissionen.

Efter periodens utgång har bolagets teckningsoptionsprogram, beslutat vid extra bolagsstämma den 28 december 2022, löpt ut utan att några teckningsoptioner utnyttjats. Någon ökning av aktiekapitalet eller antalet aktier har därmed inte skett till följd av optionsprogrammet.

Efter rapportperiodens utgång har bolaget förstärkt sin finansfunktion genom rekrytering av en Senior Business Controller med tillträde den 12 januari 2026. Rollen omfattar ansvar för ekonomistyrning, finansiell uppföljning samt vidareutveckling av bolagets interna rapportering.

Den 10 april 2026 beslutade en extra bolagsstämma om emission av högst 1 982 147 teckningsoptioner (serie 2026/2029) riktat till nyckelpersoner. Programmet innebär en maximal framtida utspädning om 10,71 %. Teckningskursen för nya aktier är fastställd till 7,00 SEK. För ytterligare detaljer se avsnittet "Teckningsoptioner".

## Övrig aktieinformation

Ticker: **BUY**  
ISIN-kod: **SE0015660287**  
Totalt antal aktier: **14 158 198\***

\*Per balansdagen. Efter räkenskapsårets slut har en nyemission genomförts, vilket ökat det totala antalet aktier till 16 517 897.

Sweden Buyersclub AB aktie är listad på Nasdaq First North Growth Market sedan 20 juni 2022.

## Teckningsoptioner

Vid extra bolagsstämma den 10 april 2026 beslutades, i enlighet med styrelsens förslag, om införande av ett långsiktigt incitamentsprogram (Incitamentsprogram 2026/2029) genom emission av högst 1 982 147 teckningsoptioner till ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner.

Varje teckningsoption berättigar till teckning av en (1) ny aktie i Bolaget till en teckningskurs om 7,00 SEK. Teckning av aktier kan ske under perioden från och med den 1 maj 2029 till och med den 31 juli 2029.

Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kommer aktiekapitalet att öka med högst 218 023,47 SEK, vilket motsvarar en total utspädning om cirka 10,71 % av rösterna och kapitalet i Bolaget. Optionerna överläts till

marknadsvärde beräknat enligt Black-Scholes-modellen, varför inga sociala kostnader bedöms uppstå för koncernen. Vid tidpunkten för årsredovisningens avgivande finns inga andra utestående aktierelaterade incitamentsprogram i Bolaget.

## Hållbarhetsupplysningar

Bolaget har som mål att aktivt främja en cirkulär ekonomi och etablera samarbeten med hållbarhetspartners för att minimera sin klimatpåverkan. Genom att anpassa sina lokaler och dagliga verksamhet strävar bolaget efter att uppnå klimatneutralitet. En viktig del av detta är att återvinna och använda förnybara material så långt det är möjligt, och att optimera emballaget för att minimera materialet som används.

Överskottsemballage pressas och komprimeras för att återvinnas. Bolaget fokuserar också på att minimera slöseri av elektroniska produkter genom att främja återanvändning, reparation och återvinning.

## Forskning och utveckling

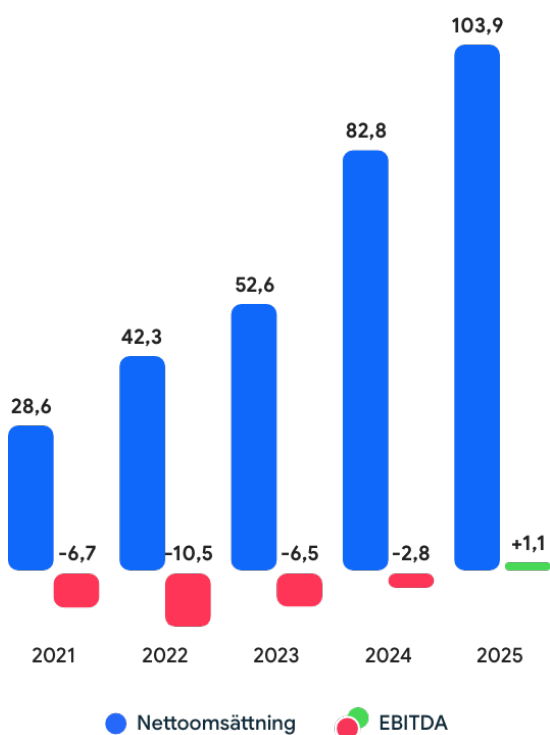
Investeringar i utveckling av e-handelsplattformen uppgick under perioden till 5,5 MSEK (5,0 MSEK). Bolaget har under perioden investerat ytterligare i att stärka bolagets tillväxtförutsättningar genom strategiska samarbeten, ökat produktutbud samt fortsatt utveckling av kundupplevelse och kommersiella processer.

## Resultat samt kassaflöde och investeringar

- Resultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 1,1 MSEK (-2,9 MSEK).
- Rörelseresultat (EBIT) för perioden uppgick till -3,0 MSEK (-6,4 MSEK).
- Resultat efter skatt uppgick till -4,0 MSEK (-7,0 MSEK).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1,0 MSEK (-3,9 MSEK).
- Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 4,1 MSEK (3,4 MSEK).
- Investeringar i utveckling av e-handelsplattformen uppgick under perioden till 5,5 MSEK (5,0 MSEK).
- Resultatet påverkas negativt av en engångseffekt om -0,2 MSEK till följd av nedskrivning av förväntad försäkringsersättning efter inbrott i lokalerna under sommaren.

Jämförelsetal inom parentes avser föregående år.

## Tillväxt och resultatutveckling



Förbättringen i resultat är främst hänförlig till fortsatt minskad kundanskaffningskostnad, ökad omsättning samt förbättrade skalfördelar i bolagets plattform och logistikflöden. Under året har även tillväxten i bolagets storefront-kanal bidragit positivt till omsättningsutvecklingen.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar avser balanserade utgifter för utvecklingsarbeten i bolagets e-handelsplattform med syfte att vidareutveckla automatiserade processer, möjliggöra expansion till fler försäljningskanaler samt stärka bolagets förutsättningar för fortsatt tillväxt och effektiv kundanskaffning.

## Omsättning

Nettoomsättningen uppgick till 103,9 (82,8) MSEK, en ökning med 26 % jämfört med föregående år. Flera faktorer ligger bakom ökningen i omsättning, men de primära anledningarna är en generell lägre anskaffningskostnad och en tillväxt i Storefront-kanalen.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget har en kontinuerlig process för att identifiera, bedöma och utvärdera olika risker. De finansiella riskerna som hanteras inkluderar valutarisk, kreditrisk, risker kopplade till nedskrivning av immateriella tillgångar och likviditetsrisk. Juridiska risker, såsom lagstiftning, reglering,

efterlevnad, tvister och hantering av personuppgifter, är också en del av riskhanteringen.

Identifierade risker bedöms noggrant med hänsyn till både sannolikheten att de inträffar och de potentiella konsekvenserna. För att hantera dessa risker vidtas proaktiva åtgärder, såsom att teckna försäkringar eller ingå juridiska avtal. I vissa fall kan bolaget även påverka sannolikheten för att riskrelaterade händelser inträffar.

Det är viktigt att notera att vissa risker, såsom politiska beslut eller andra makroekonomiska faktorer, inte kan elimineras helt. I dessa fall fokuserar riskhanteringen på att mildra konsekvenserna av händelser utanför bolagets kontroll. Genom en aktiv och genomtänkt hantering av olika risker strävar bolaget efter att minimera deras påverkan och säkerställa en hållbar och ansvarsfull verksamhet.

## Marknads- och efterfrågerisker

E-handelsmarknaden är starkt konkurrensutsatt och kännetecknas av snabba förändringar i konsumentbeteende, teknologisk utveckling och prispress. Efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster påverkas av makroekonomiska faktorer såsom inflation, räntenivåer, arbetslöshet, konjunkturcykler och hushållens köpkraft och Bolaget har i närtid upplevt att den svenska e-handelsmarknaden periodvis varit svag. Perioder av ekonomisk osäkerhet eller lågkonjunktur kan leda till minskad konsumtion, förändrade köpmönster och lägre benägenhet att teckna eller behålla medlemskap och prenumerationer. Dessutom kan förändringar i konsumentpreferenser, exempelvis ökad prisjämförelse eller skifte mot alternativa affärsmodeller, påverka Bolagets konkurrenskraft negativt. Om dessa risker materialiseras kan det leda till minskad omsättning, lägre marginaler och försämrade framtidsutsikter.

## Risk kopplad till medlemsintäkter och kundbeteende

En central del av Buyersclubs affärsmodell är återkommande intäkter från medlemskap. Kundernas vilja att teckna, förnya och betala för medlemskap påverkas av faktorer såsom prisnivå, upplevt värde, konkurrerande erbjudanden och kundupplevelse. Förändringar i dessa faktorer kan leda till ökat kundbortfall (churn), lägre tillväxt i medlemsbasen eller minskade intäkter per kund. Om Bolaget inte lyckas upprätthålla en attraktiv prissättning och kundlojalitet kan detta påverka intäktsströmmarna negativt och därmed Bolagets resultat och likviditet. Bolaget har även redovisat perioder med minskade medlemsintäkter trots ökad total omsättning, vilket innebär att tillväxt i försäljning inte nödvändigtvis innebär tillväxt i prenumurationsintäkter.

## Beroende av teknisk plattform och system

Bolagets verksamhet är i hög grad beroende av den egenutvecklade tekniska plattformen och dess funktionalitet. Driftstörningar, systemfel, cyberattacker, brister i skalbarhet eller förseningar i vidareutveckling kan påverka försäljning, kundupplevelse och varumärke negativt. Dessutom krävs kontinuerlig anpassning till externa system, betalningslösningar och marknadsföringskanaler. Misslyckande att upprätthålla teknisk konkurrenskraft kan leda till förlorade marknadsandelar, ökade kostnader och försämrad lönsamhet.

## Operativa risker kopplade till logistik och leverantörer

Bolaget är beroende av externa leverantörer och en logistikmodell baserad på crossdocking. Störningar i leveranskedjan, bristande leveransförmåga, förändrade avtalsvillkor eller ökade fraktkostnader kan påverka marginaler och leveransprecision. Bolaget har begränsad kontroll över vissa delar av värdekedjan och materialiserande av dessa risker kan leda till förseningar, ökade kostnader och försämrad kundnöjdhet, vilket i sin tur kan påverka Bolagets resultat och varumärke.

## Risker kopplade till storefront-strategin

Bolaget har lanserat flera nischade webbutiker som en del av sin tillväxtstrategi. Utfallet av dessa satsningar är beroende av Bolagets förmåga att driva trafik, konvertera besökare och uppnå tillräckliga volymer. Vissa storefronts har initialt haft begränsad försäljning till följd av utmaningar i digital marknadsföring. Det finns en risk att befintliga eller framtida storefronts inte når förväntad volym eller lönsamhet, vilket kan påverka Bolagets tillväxtmål och resursallokering.

## Konkurrensrisk

E-handelsmarknaden präglas av intensiv konkurrens från både etablerade aktörer och nya nischade bolag samt internationella plattformar. Konkurrenter kan ha större finansiella resurser, starkare varumärken och skalfördelar som möjliggör lägre priser. Ökad konkurrens kan leda till prispress, högre marknadsföringskostnader och minskad marknadsandel, vilket kan påverka Bolagets intäkter och lönsamhet negativt.

## Finansiella risker och kapitalbehov

Bolaget har historiskt redovisat negativa resultat och kassaflöden, även om förbättringar skett över tid. Fortsatt tillväxt och teknikutveckling kan kräva ytterligare kapital. Det finns en risk att framtida finansiering inte kan säkerställas på fördelaktiga villkor eller alls. Likviditetsbrist eller utebliven tillväxt kan påverka Bolagets förmåga att uppfylla sina åtaganden och genomföra sin strategi, vilket kan få en väsentlig negativ effekt på Bolagets finansiella ställning.

## Regulatoriska och legala risker

Bolaget omfattas av lagar och regler avseende konsumentskydd, marknadsföring, dataskydd (GDPR), skatter och redovisning. Förändringar i lagstiftning, tillsyn eller tolkning av regelverk kan medföra ökade kostnader, krav på anpassning av affärsmodellen eller begränsningar i hur Bolaget kan bedriva sin verksamhet. Bristande efterlevnad kan leda till sanktioner, skadeståndsanspråk och negativ påverkan på Bolagets rykte och finansiella ställning.

## Risker relaterade till nyckelpersoner och organisation

Bolagets framgång är beroende av ledningens och nyckelpersoners kompetens och engagemang. Förlust av nyckelpersoner eller svårigheter att rekrytera kvalificerad personal inom teknik, e-handel och marknadsföring kan påverka Bolagets utveckling negativt. Detta kan leda till förseningar i strategiska projekt, ökade kostnader och försämrad konkurrenskraft.

## Fortsatt drift och framtidsutsikter

Bolaget har under början av 2026 genomfört en nyemission som tillfört bolaget cirka 9 MSEK, varför styrelsen bedömer att bolagets fortsatta drift är säkerställd.

Styrelsens bedömning är att bolaget har goda förutsättningar för att nå de kommunicerade målen. Bolaget har vidare möjlighet att snabbt ställa om kostnadsbasen för ökad lönsamhet och det är därför styrelsens bedömning att någon väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift inte föreligger.

## Flerårsjämförelse (Tkr)\*

Koncernen	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	103 925	82 765	52 260	42 273	28 587
EBITDA	1 109	-2 844	-6 503	-10 488	-6 721
Res. efter finansiella poster	-3 972	-6 951	-9 720	-13 998	-9 245
Balansomslutning	29 661	25 694	23 962	22 864	16 433
Soliditet (%)	27,90	31,08	31,75	50,75	51,45
Medeltal anställda	13	13	11	11	8

Moderbolaget	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	103 407	82 765	52 260	42 273	28 587
EBITDA	1 156	-2 844	-6 503	-10 488	-6 721
Res. efter finansiella poster	-4 074	-6 951	-9 720	-13 998	-9 245
Balansomslutning	28 730	25 694	23 962	22 864	16 433
Soliditet (%)	28,81	31,08	31,75	50,75	51,45
Medeltal anställda	13	13	11	11	8

\*Definitioner av nyckeltal, se noter. Koncernen bildades i september 2025. Historiska jämförelsetal avser därmed moderbolaget.

## Förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 391 807	86 637 993	-80 045 421	7 984 379
Nyemission	165 504	4 348 500		4 514 004
Emissionsutgifter		-253 106		-253 106
Årets resultat			-3 972 272	-3 972 272
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 557 311</b>	<b>90 733 387</b>	<b>-84 017 693</b>	<b>8 273 005</b>

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 75 000 kr (75 000 kr).

Moderbolaget	Aktiekapital	Fond för utvecklingskostnader	Fri överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 391 807	10 714 210	86 637 993	-83 808 631	-6 951 001	7 984 378
Disposition enligt beslut av årsstämman: Balanseras i ny räkning				-6 951 001	6 951 001	0
Nyemission	165 504		4 348 500			4 514 004
Emissionsutgifter			-253 106			-253 106
Aktivering av utvecklingsutgifter		5 462 445		-5 462 445		0
Avskrivningar på utvecklingsutgifter		-4 008 542		4 008 542		0
Årets resultat					-3 967 151	-3 967 151
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 557 311</b>	<b>12 168 113</b>	<b>90 733 387</b>	<b>-92 213 535</b>	<b>-3 967 151</b>	<b>8 278 125</b>

## Resultatdisposition

Förslag till behandling av ansamlad förlust.

### Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

fri överkursfond	90 733 387
ansamlad förlust	-92 213 535
årets förlust	-3 967 151
	<b>-5 447 299</b>
behandlas så att i ny räkning överföres	-5 447 299
	<b>-5 447 299</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

# Koncernens Resultaträkning

Belopp i SEK	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m</b>			
Nettoomsättning	3	103 925 124	82 765 182
Aktiverat arbete för egen räkning		1 821 481	1 734 744
Övriga rörelseintäkter		24 510	19 659
		<b>105 771 115</b>	<b>84 519 585</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Varu- och materialkostnader		-67 423 506	-52 756 617
Övriga externa kostnader	4, 5	-26 647 823	-25 237 992
Personalkostnader	6	-10 378 660	-9 369 137
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 137 485	-3 434 609
Övriga rörelsekostnader		-212 444	-80 475
		<b>-108 799 918</b>	<b>-90 878 830</b>
		<b>-3 028 803</b>	<b>-6 359 245</b>
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5	19 298
Räntekostnader och liknande resultatposter		-943 474	-611 054
		<b>-943 469</b>	<b>-591 756</b>
		<b>-3 972 272</b>	<b>-6 951 001</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
<b>Resultat före skatt</b>			
		<b>-3 972 272</b>	<b>-6 951 001</b>
<b>Årets resultat</b>			
Resultat per aktie före utspädning		-0,30	-0,63
Resultat per aktie efter utspädning		-0,30	-0,63

# Koncernens Balansräkning

## TILLGÅNGAR

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	12 168 113	10 714 210
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>12 168 113</b>	<b>10 714 210</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	22 236	72 900
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 148 569	53 833
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 170 805</b>	<b>126 733</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Uppskjuten skattefordran		1 841 239	1 841 239
Andra långfristiga fordringar	14	2 543 634	2 772 254
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>4 384 873</b>	<b>4 613 493</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17 723 791</b>	<b>15 454 436</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		2 249 502	1 650 876
Förskott till leverantörer		220 083	331 519
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>2 469 585</b>	<b>1 982 395</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		78 830	45 459
Övriga fordringar		4 451 154	2 925 933
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2 593 278	2 268 542
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>7 123 262</b>	<b>5 239 934</b>
<b>Kassa och bank</b>		<b>2 343 995</b>	<b>3 016 987</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>11 936 842</b>	<b>10 239 316</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>29 660 633</b>	<b>25 693 752</b>

# Koncernens Balansräkning

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital		1 557 311	1 391 807
Övrigt tillskjutet kapital		90 733 387	86 637 993
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-84 017 693	-80 045 421
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>8 273 005</b>	<b>7 984 379</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 273 005</b>	<b>7 984 379</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
	18, 24		
Skulder till kreditinstitut		3 500 000	5 833 333
Finansiell leasing		822 762	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 322 762</b>	<b>5 833 333</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
	24		
Skulder till kreditinstitut		2 527 778	1 166 667
Finansiell leasing		118 361	0
Leverantörsskulder		7 791 467	4 010 389
Övriga skulder		4 799 445	4 665 747
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	1 827 815	2 033 237
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>17 064 866</b>	<b>11 876 040</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>29 660 633</b>	<b>25 693 752</b>

# Koncernens Kassaflödesanalys

Belopp i SEK	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-3 028 803	-6 359 245
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	4 137 485	3 685 345
Erhållen ränta m.m.		5	18 478
Erlagd ränta		-936 895	-460 234
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>171 792</b>	<b>-3 115 656</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-487 190	677 210
Förändring av kundfordringar		-33 371	-44 486
Förändring av kortfristiga fordringar		-1 997 696	-1 283 115
Förändring av leverantörsskulder		3 586 634	160 920
Förändring av kortfristiga skulder		-244 611	-290 762
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>995 558</b>	<b>-3 895 889</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		-5 462 445	-4 967 167
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 196	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	12, 13	-25 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 492 641</b>	<b>-4 967 167</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		4 514 004	7 926 765
Emissionsutgifter		-253 106	-600 902
Upptagna lån		1 500 000	7 734 110
Amortering av lån		-2 158 848	-6 668 490
Lämnade depositioner		-571 380	-1 222 254
Återbetalning av lämnade depositioner		800 000	750 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>3 830 670</b>	<b>7 919 229</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-666 413</b>	<b>-943 827</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början	21	3 016 987	3 960 814
Kursdifferens i likvida medel		-6 579	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 343 995</b>	<b>3 016 987</b>

# Moderbolagets Resultaträkning

Belopp i SEK	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m</b>			
Nettoomsättning	3	103 407 484	82 765 182
Aktiverat arbete för egen räkning		1 821 481	1 734 744
Övriga rörelseintäkter		24 510	19 659
		<b>105 253 475</b>	<b>84 519 585</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-67 017 542	-52 756 617
Övriga externa kostnader	4, 5	-26 700 737	-25 237 992
Personalkostnader	6	-10 378 660	-9 369 137
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 083 401	-3 434 609
Övriga rörelsekostnader		-212 444	-80 475
		<b>-108 392 784</b>	<b>-90 878 830</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 139 309</b>	<b>-6 359 245</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5	19 298
Räntekostnader och liknande resultatposter		-934 499	-611 054
		<b>-934 494</b>	<b>-591 756</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-4 073 803</b>	<b>-6 951 001</b>
Bokslutsdispositioner	7	106 652	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-3 967 151</b>	<b>-6 951 001</b>
Skatt på årets resultat	8	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-3 967 151</b>	<b>-6 951 001</b>
<b>Resultat per aktie före utspädning</b>		<b>-0,30</b>	<b>-0,63</b>
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>		<b>-0,30</b>	<b>-0,63</b>

# Moderbolagets Balansräkning

## TILLGÅNGAR

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	9	12 168 113	10 714 210
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>12 168 113</b>	<b>10 714 210</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	22 236	72 900
Inventarier, verktyg och installationer	11	34 833	53 833
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>57 069</b>	<b>126 733</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	12, 13	25 000	0
Uppskjuten skattefordran	23	1 841 239	1 841 239
Andra långfristiga fordringar	14	2 543 634	2 772 254
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>4 409 873</b>	<b>4 613 493</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 635 055</b>	<b>15 454 436</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		2 249 502	1 650 876
Förskott till leverantörer		220 083	331 519
<b>Summa varulager m.m.</b>		<b>2 469 585</b>	<b>1 982 395</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		78 830	45 459
Övriga fordringar		4 451 154	2 925 933
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	2 766 017	2 268 542
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>7 296 001</b>	<b>5 239 934</b>
<b>Kassa och bank</b>	21	<b>2 329 014</b>	<b>3 016 987</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 094 600</b>	<b>10 239 316</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>28 729 655</b>	<b>25 693 752</b>

# Moderbolagets Balansräkning

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>Eget kapital</b>	16, 17		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 557 311	1 391 807
Fond för utvecklingsutgifter		12 168 113	10 714 210
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>13 725 424</b>	<b>12 106 017</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fri överkursfond		90 733 387	86 637 993
Balanserad vinst eller förlust		-92 213 535	-83 808 630
Årets resultat		-3 967 151	-6 951 001
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>-5 447 299</b>	<b>-4 121 638</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>8 278 125</b>	<b>7 984 379</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	18, 24		
Skulder till kreditinstitut		3 500 000	5 833 333
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 500 000</b>	<b>5 833 333</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	24		
Skulder till kreditinstitut		2 527 778	1 166 667
Leverantörsskulder		6 681 205	4 010 389
Skulder till koncernföretag		5 024	0
Övriga skulder		5 909 707	4 665 747
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	1 827 816	2 033 237
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>16 951 530</b>	<b>11 876 040</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>28 729 655</b>	<b>25 693 752</b>

# Moderbolagets Kassaflödesanalys

Belopp i SEK	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-3 139 309	-6 359 245
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	20	4 083 401	3 685 345
Erhållen ränta m.m.		5	18 478
Erlagd ränta		-927 920	-460 234
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>16 177</b>	<b>-3 115 656</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbete		-487 190	677 210
Förändring av kundfordringar		-33 371	-44 486
Förändring av kortfristiga fordringar		-2 022 696	-1 283 115
Förändring av leverantörsskulder		3 586 634	160 920
Förändring av kortfristiga skulder		-132 934	-290 762
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>926 620</b>	<b>-3 895 889</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		-5 462 445	-4 967 167
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-5 196	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	12, 13	-25 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 492 641</b>	<b>-4 967 167</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		4 514 004	7 926 765
Emissionsutgifter		-253 106	-600 902
Upptagna lån		1 500 000	7 734 110
Amortering av lån		-2 104 891	-6 668 490
Lämnade depositioner		-571 380	-1 222 254
Återbetalning av lämnade depositioner		800 000	750 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>3 884 627</b>	<b>7 919 229</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-681 394</b>	<b>-943 827</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>			
Likvida medel vid årets början	21	3 016 987	3 960 814
Kursdifferens i likvida medel		-6 579	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 329 014</b>	<b>3 016 987</b>

# Noter

## Not 1

## Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Års- och koncernredovisningen är upprättade i SEK som är företagets redovisningsvaluta, samt med beaktande av fortlevnadsprincipen.

Redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernen bildades i september 2025. Historiska jämförelsetal avser därmed moderbolaget.

Årsredovisningen kommer att framläggas på årsstämman den 14 april 2026.

Företaget har sitt huvudkontor i Stockholm och är listat på Nasdaq First North Growth Market.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys.

Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

#### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

### Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

## Not 1

### Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning.

Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid leverans.

### Prenumerationsintäkter

Intäkter avseende abonnemangskostnad för Plus-medlemskap oavsett löptid som betalats in under perioden.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5
Inventarier, verktyg och maskiner	5

### Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5

Aktiveringsmodellen tillämpas av företaget avseende egenupparbetade immateriella anläggningstillgångar. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagande av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens nyttjandeperiod, under förutsättning att kriterierna i BFNAR 2012:1, K3 p 18.12, är uppfyllda.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärde.

### Leasing

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing.

### Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde.

## Not 1

Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

### Inkomstskatter

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

#### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### Aktierelaterade ersättningar

Varor och tjänster som förvärvas mot ersättning i form av aktierelaterade ersättningar redovisas när varorna eller tjänsterna erhålls.

### Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### **Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

#### **Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

#### **Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.

#### **Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 1

### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 2

### Uppskattningar och bedömningar

Moderbolaget

Nedskrivningsprövning har upprättats på de immateriella anläggningstillgångarna som försvarar dess värde.

Den uppskjutna skattefordran kan försvaras av beräknade skattepliktiga resultat i framtiden.

## Not 3

### Nettoomsättningens fördelning

Koncernen

#### Nettoomsättning uppdelad på intäktslag

	2025	2024
Varuförsäljning	83 639 041	62 647 135
Medlemsintäkter	20 286 083	20 118 049
	<b>103 925 124</b>	<b>82 765 184</b>

Moderbolaget

#### Nettoomsättning uppdelad på intäktslag

	2025	2024
Varuförsäljning	83 121 401	62 647 135
Medlemsintäkter	20 286 083	20 118 049
	<b>103 407 484</b>	<b>82 765 184</b>

## Not 4

### Leasingavtal

#### Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 2 263 208 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	1 836 656	2 053 812
Senare än ett år men inom fem år	4 610 650	262 691
	<b>6 447 306</b>	<b>2 316 503</b>

#### Moderbolaget

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 2 263 208 (2 532 778) kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2025	2024
Inom ett år	1 836 656	2 053 812
Senare än ett år men inom fem år	4 610 650	262 691
	<b>6 447 306</b>	<b>2 316 503</b>

## Not 5

### Arvode till revisorer

#### Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

<b>Grant Thornton Sweden AB</b>	2025	2024
Revisionsuppdrag	262 192	250 000
	<b>262 192</b>	<b>250 000</b>

#### Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

<b>Grant Thornton Sweden AB</b>	2025	2024
Revisionsuppdrag	262 192	250 000
	<b>262 192</b>	<b>250 000</b>

## Not 6

## Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2025	2024
<b>Medeltal anställda</b>		
Kvinnor	6	5
Män	7	8
Medelantal anställda	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelsen och VD	1 480 312	1 413 357
Övriga anställda	7 313 615	5 347 323
	<b>8 793 927</b>	<b>6 760 680</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för övriga anställda	345 396	175 998
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 474 466	2 220 783
	<b>2 819 862</b>	<b>2 396 781</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>11 613 789</b>	<b>9 157 461</b>

Moderbolaget

	2025	2024
<b>Medeltal anställda</b>		
Kvinnor	6	5
Män	7	8
Medelantal anställda	<b>13</b>	<b>13</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelsen och VD	1 480 312	1 413 357
Övriga anställda	7 313 615	5 347 323
	<b>8 793 927</b>	<b>6 760 680</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för övriga anställda	345 396	175 998
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	2 474 466	2 220 783
	<b>2 819 862</b>	<b>2 396 781</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>11 613 789</b>	<b>9 157 461</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100%	100%

## Not 7

### Bokslutsdispositioner

Moderbolaget

	2025	2024
Mottagna koncernbidrag	106 652	0
	<b>106 652</b>	<b>0</b>

## Not 8

### Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2025	2024
Aktuell skatt	0	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-3 972 272	-6 951 001
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	818 288	1 431 906
Ej avdragsgilla kostnader	-38 302	-24 472
Ej skattepliktiga intäkter	0	169
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-832 126	-1 531 389
Skattemässiga justeringar	52 140	123 786
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Moderbolaget

	2025	2024
Aktuell skatt	0	0
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Redovisat resultat i skattepliktig verksamhet före skatt	-3 967 151	-6 951 001
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20.6%)	817 233	1 431 906
Ej avdragsgilla kostnader	-37 247	-24 472
Ej skattepliktiga intäkter	0	169
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-832 126	-1 531 389
Skattemässiga justeringar	52 140	123 786
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 9

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23 994 798	19 027 631
Inköp	5 462 445	4 967 167
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29 457 243</b>	<b>23 994 798</b>
Ingående avskrivningar	-13 280 588	-9 920 579
Årets avskrivningar	-4 008 542	-3 360 009
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-17 289 130</b>	<b>-13 280 588</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 168 113</b>	<b>10 714 210</b>

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23 994 798	19 027 631
Inköp	5 462 445	4 967 167
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>29 457 243</b>	<b>23 994 798</b>
Ingående avskrivningar	-13 280 588	-9 920 579
Årets avskrivningar	-4 008 542	-3 360 009
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-17 289 130</b>	<b>-13 280 588</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 168 113</b>	<b>10 714 210</b>

## Not 10

### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	239 700	239 700
Inköp	5 195	0
Öresdifferens	1	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>244 896</b>	<b>239 700</b>
Ingående avskrivningar	-166 800	-111 200
Årets avskrivningar	-55 860	-55 600
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-222 660</b>	<b>-166 800</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 236</b>	<b>72 900</b>

## Not 10

## Maskiner och andra tekniska anläggningar

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	239 700	239 700
Inköp	5 195	0
Öresdifferens	1	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>244 896</b>	<b>239 700</b>
Ingående avskrivningar	-166 800	-111 200
Årets avskrivningar	-55 860	-55 600
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-222 660</b>	<b>-166 800</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 236</b>	<b>72 900</b>

## Not 11

## Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	95 000	95 000
Inköp	1 167 820	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 262 820</b>	<b>95 000</b>
Ingående avskrivningar	-41 167	-22 167
Årets avskrivningar	-73 084	-19 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-114 251</b>	<b>-41 167</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 148 569</b>	<b>53 833</b>

I ovanstående redovisat värde ingår leasade tillgångar med 1 113 736 kronor.

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	95 000	95 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>95 000</b>	<b>95 000</b>
Ingående avskrivningar	-41 167	-22 167
Årets avskrivningar	-19 000	-19 000
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-60 167</b>	<b>-41 167</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>34 833</b>	<b>53 833</b>

## Not 12

### Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	25 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	25 000	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 000</b>	<b>0</b>

## Not 13

### Specifikation andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Bokfört värde
Store hub AB	100 %	100 %	250	25 000
	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>	<b>Eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
Store hub AB	559494-0842	Stockholm	20 005	-4 995

## Not 14

### Andra långfristiga fordringar

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 772 254	2 100 000
Tillkommande fordringar	571 380	672 254
Avgående fordringar	-800 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 543 634	2 772 254
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 543 634</b>	<b>2 772 254</b>

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 772 254	2 100 000
Lämnade depositioner	571 380	672 254
Avgående fordringar	-800 000	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 543 634	2 772 254
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 543 634</b>	<b>2 772 254</b>

## Not 15

### Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	464 010	470 087
Övriga förutbetalda kostnader	609 273	1 072 304
Upplupna intäkter	1 519 995	729 981
	<b>2 593 278</b>	<b>2 268 542</b>

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	464 010	470 087
Övriga förutbetalda kostnader	782 012	1 072 304
Upplupna intäkter	1 519 995	729 981
	<b>2 766 017</b>	<b>2 268 542</b>

## Not 16

### Antal aktier och kvotvärde

Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal/Värde vid årets ingång	12 653 530	0,11
Nyemission	1 504 668	
	<b>14 158 198</b>	

## Not 17

### Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget – Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten:	2025-12-31
fri överkursfond	90 733 387
ansamlad förlust	-92 213 535
årets förlust	-3 967 151
	<b>-5 447 299</b>
behandlas så att i ny räkning överföres	-5 447 299
	<b>-5 447 299</b>

## Not 18

### Långfristiga skulder

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Amortering inom 2 till 5 år avseende skulder till kreditinstitut	3 500 000	5 833 333
Amortering inom 2 till 5 år avseende skulder för finansiell leasing	822 762	0
	<b>4 322 762</b>	<b>5 833 333</b>

#### Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Amortering inom 2 till 5 år avseende skulder till kreditinstitut	3 500 000	5 833 333
	<b>3 500 000</b>	<b>5 833 333</b>

## Not 19

### Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner, arvoden och sociala kostnader	1 163 086	928 583
Övriga upplupna kostnader	664 730	1 104 654
	<b>1 827 816</b>	<b>2 033 237</b>

#### Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner, arvoden och sociala kostnader	1 163 086	928 583
Övriga upplupna kostnader	664 730	1 104 654
	<b>1 827 816</b>	<b>2 033 237</b>

## Not 20

### Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

#### Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	4 137 485	3 434 609
Reservering övriga poster	0	250 736
	<b>4 137 485</b>	<b>3 685 345</b>

#### Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar	4 083 401	3 434 609
Reservering övriga poster	0	250 736
	<b>4 083 401</b>	<b>3 685 345</b>

## Not 21

### Likvida medel

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	2 343 995	3 016 987
	<b>2 343 995</b>	<b>3 016 987</b>

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	2 329 014	3 016 987
	<b>2 329 014</b>	<b>3 016 987</b>

## Not 22

### Ställda säkerheter

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	7 000 000	7 000 000
	<b>7 000 000</b>	<b>7 000 000</b>

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckning	7 000 000	7 000 000
	<b>7 000 000</b>	<b>7 000 000</b>

## Not 23

### Uppskjuten skatt

Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skattefordran	1 841 239	1 841 239
	<b>1 841 239</b>	<b>1 841 239</b>

Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skattefordran	1 841 239	1 841 239
	<b>1 841 239</b>	<b>1 841 239</b>

Uppskjuten skattefordran är hänförlig till tidigare underskott.

## Skulder som avser flera poster

## Koncernen

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	-2 527 778	-1 166 667
Momsskuld, skatter och sociala avgifter	-1 023 285	-1 005 234
Anstånd Skatteverket (moms samt arbetsgivaravgifter)	-2 018 270	-3 150 939
Övriga kortfristiga skulder	-1 757 890	-309 573
	<b>-7 327 223</b>	<b>-5 632 413</b>

## Moderbolaget

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	-2 527 778	-1 166 667
Momsskuld, skatter och sociala avgifter	-1 023 285	-1 005 234
Anstånd Skatteverket (moms samt arbetsgivaravgifter)	-2 018 270	-3 150 939
Övriga kortfristiga skulder	-1 757 890	-309 573
	<b>-7 327 223</b>	<b>-5 632 413</b>

# Årsredovisningen beslutades 2026-04-14

UNDERSKRIVEN DET DATUM SOM FRAMGÅR AV VÅR ELEKTRONISKA UNDERSKRIFT

---

**Andreas Önstorp**

Styrelseordförande

---

**Adam Lindberg**

Styrelseledamot

---

**Simon Forsslund**

Styrelseledamot

---

**Emil Henriksson**

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

**Grant Thornton Sweden AB**

**Olof Nordgaard**

Auktoriserad revisor



# Document history

## 📄 Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

14.04.2026 08:41

**SENT BY OWNER:**

Olof Nordgaard · 14.04.2026 07:13

**DOCUMENT ID:**

ryxWxTHjh-l

**ENVELOPE ID:**

B1-xaSj2Wg-ryxWxTHjh-l

**DOCUMENT NAME:**

sweden\_buyersclub\_ab\_annual\_report\_2025.pdf

32 pages

**SHA-512:**

ce6ecf58e34d3d0f8aeaf898f6c0a3449d926d80cd82300  
c6a3f76bf496c7b3d91a6f81d93cc0237fb3eb4ca91d9da  
fa2021cc35d482f22889e32ac9c17e30b6

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant








eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## 🕒 Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Simon Jonatan Forsslund simon.forsslund@nara.ic a.se	 Signed Authenticated	14.04.2026 07:20 14.04.2026 07:19	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1988/01/19) IP: 78.73.82.230
2. HERMAN ANDREAS ÖNS TORP andreas.onstorp@pundva r.se	 Signed Authenticated	14.04.2026 07:26 14.04.2026 07:25	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1974/04/19) IP: 151.177.36.56
3. EMIL HENRIKSSON emil.henriksson@buyerscl ub.se	 Signed Authenticated	14.04.2026 07:54 14.04.2026 07:53	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1990/06/20) IP: 95.22.17.42
4. ADAM CARL MAGNUS LI NDBERG adam@n13n.com	 Signed Authenticated	14.04.2026 08:24 14.04.2026 08:24	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1978/08/19) IP: 62.127.130.81
5. Olof Johannes Nordgaard olof.nordgaard@se.gt.co m	 Signed Authenticated	14.04.2026 08:41 14.04.2026 08:41	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1983/02/14) IP: 194.14.78.10

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## 📎 Attachments

No attachments related to this document

## ⚙️ Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed



- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sweden BuyersClub AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att

vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om

styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, enligt datum som framgår av elektronisk signering.

**Grant Thornton Sweden AB**

Olof Nordgaard  
Auktoriserad revisor



# Document history

## Document summary

### COMPLETED BY ALL:

14.04.2026 08:41

### SENT BY OWNER:

Olof Nordgaard · 14.04.2026 07:13

### DOCUMENT ID:

ByqZpronbe

### ENVELOPE ID:

Sylqb6ro2bl-ByqZpronbe

### DOCUMENT NAME:

Revisionsberättelse Sweden BuyersClub AB 2025-01-01-2025-12-31.pdf

3 pages

### SHA-512:

613a0b626fe779e6f059092307572163c578114b53a260  
abeb5c00028bf72c72a710381ce7037497e74c4bd3834a  
74d058605482b5a4a17d04e930d17c73317e

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Olof Johannes Nordgaard	Signed	14.04.2026 08:41	eID	Swedish BankID (DOB: 1983/02/14)
olof.nordgaard@se.gt.co m	Authenticated	14.04.2026 08:40	Low	IP: 194.14.78.10

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## Custom events

---

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed